



## هوامش

حرصاً على إنتاجية الشركات وصحة المواطنين في ظل ارتفاع نسبة السمنة، عمدت شركات في الصين إلى ربط مكافآت الموظفين بممارستهم الرياضة، في محاولة لتحفيزهم على الاهتمام بصحتهم



يواظب على رياضة الركض (هو يو/ Getty)

## بكين - علي أبو هريحيل

استبدلت شركات صينية، بشكل مثير للجدل، مكافأة نهاية العام بنظام مكافآت جديد للموظفين يهدف إلى تحفيزهم للحفاظ على لياقتهم وصحتهم. وألغت هذه الشركات مكافآتها السنوية التقليدية القائمة على قياس الأداء لصالح مكافأة شهرية تعتمد على مقدار التمارين التي يمارسها الأفراد. وبموجب السياسات الجديدة، فإن الموظف سيحصل على مكافأة شهرية كاملة إذا ركض لمسافة 50 كيلومتراً في الشهر، و60% للرجل لمسافة 40 كيلومتراً، و30% لمسافة 30 كيلومتراً. كما تُؤخذ في الاعتبار رياضة المشي لمسافات طويلة في الجبال والمشي السريع، والتي يمكن أن تمثل 60 و30 في المائة على التوالي من إجمالي التمارين المطلوبة، ويتم حساب المسافة عن طريق التطبيقات الإلكترونية الموجودة على هواتف الموظفين. ويعتقد القائمون على هذا النظام أن الشركة لا يمكنها أن تزدهر إلا إذا كان الموظفون يتمتعون بصحة جيدة. وتأتي هذه الخطوة في ظل الحديث عن ارتفاع معدلات السمنة في البلاد نتيجة لنمط الحياة الصناعي، والفجوة الكبيرة بين جيل وآخر بسبب العزوف عن الزواج والإنجاب، بالإضافة إلى تضائل حجم الطبقة العاملة من فئة الشباب، ما دفع السلطات في وقت سابق إلى رفع سن التقاعد من 55 إلى 60 عاماً في محاولة للحفاظ على معدلات الإنتاج التي حددتها الدولة.

## تحفيز مزدوج

يقول مدير شركة للإلكترونيات في مدينة شينزين، جنوب البلاد، ويدعى جيانغ فو، لـ«العربي الجديد» إنه دفع جميع الموظفين في شركته وعددهم 32 إلى المشاركة في ماراثون شينزين الذي انطلق في الثالث من ديسمبر/ كانون الأول الماضي، وكان ذلك شرطاً للحصول على مكافأة نهاية العام، على أن تتوقف نسبة المكافأة على المسافة التي يقطعها كل موظف. فمن يجتاز خط النهاية (42 كلم)، يحصل على مكافأة بنسبة 100%، ومن يقطع نصف المسافة يحصل على 60%. يضيف أن 15 موظفاً تمكنوا من إنهاء السباق، في حين خرج الباقي من السباق في أوقات متفاوتة. وعن الهدف من ذلك، يوضح جيانغ أن بقاء الموظفين على مقاعد عملهم لساعات طويلة يؤدي إلى الخمول، وقد لاحظ أن رتبة العمل بدأت تسيطر على الجميع خلال الأشهر الأخيرة من العام الماضي، الأمر الذي انعكس على إنتاجيتهم. لذلك قرر أن يكسر القواعد ويدفع الموظفين إلى الهوان الطلق للقيام بأنشطة رياضية. وكان قد قرأ خبراً عن اقتراب موعد الماراثون السنوي في المدينة، فأخذ قراراً

## باختصار

يحصل الموظف على مكافأة شهرية كاملة إذا ركض لمسافة 50 كيلومتراً، و60% للرجل لمسافة 40 كيلومتراً، و30% لمسافة 30 كيلومتراً

نظام المكافآت يحفز الشباب على ممارسة الرياضة، لكنه قد يُستخدم من أرباب العمل كوسيلة للتمسك من مستحقات الموظفين

يعتقد القائمون على الشركات أنه لا يمكن لها أن تزدهر إلا إذا كان الموظفون يتمتعون بصحة جيدة

نظام تحفيز مبتكر  
الصين تربط مكافآت الموظفين بالرياضة

الجديد»، إن نظام المكافآت الجديد سيف ذو حدين؛ فمن ناحية يحفز الشباب على ممارسة الرياضة والحفاظ على صحتهم، ومن ناحية أخرى قد يُستخدم من أرباب العمل كوسيلة للتمسك من مستحقات الموظفين، على اعتبار أن النظام يحرم الذين لا يخربطون في الأنشطة من المكافآت المألوفة، وهم الشريحة الكبرى وخصوصاً أولئك الذين تقدم بهم العمر. تضيف أنه بغض النظر عن نوايا المدراء ورؤساء الشركات، فإن اختلال التوازن في المجتمع الصيني ناحية الفجوات العمرية والصحية واهتمامات الشباب، وتلفت إلى أن هناك فجوة كبيرة بين جيل الشباب الذين دخلوا للتو إلى سوق العمل وبين أولئك الذين يستعدون للتقاعد وإنهاء حياتهم العملية، بسبب الآثار الجانبية لسياسة الطفل الواحد التي اتبعتها البلاد على مدار أربعة عقود.

## تفشي السمنة

وكذلك الأمر بالنسبة للفوارق الصحية بين الريف والمناطق الحضرية. ففي حين

بإشراك الموظفين وربط الأمر بمكافأة نهاية الخدمة، من جهته، يشيد وانغ بين، الموظف في شركة حكومية في العاصمة بكين، بنظام المكافآت القائم على معيار الأنشطة الرياضية، قائلاً إن الأمر محفز جيد لجني الأموال والحفاظ على الصحة، وبلغت إلى أنه يعاني من دهن ثلاثية، وقد طالبه الأطباء بإنقاص وزنه وممارسة الرياضة. لذلك يأمل بأن تتبع المؤسسات الحكومية نهج القطاع الخاص في تحفيز الموظفين.

## سيف ذو حدين

في المقابل، انتقد آخرون نظام المكافآت الجديد، وقالوا إنه لا يراعي الظروف الصحية للموظفين، فهناك من يعاني من مشاكل تمنعه من ممارسة الأنشطة الرياضية، مثل مشاكل في التنفس وارتفاع وطاقف الكلى وغيرها من الأمراض الشائعة. وبلغت هؤلاء إلى أن الشركات مطالبة بإضافة مكافآت للموظفين الذين يمارسون الرياضة بدلاً من استخدام هذه الميزة كورقة مساومة. تقول الباحثة الاجتماعية في معهد «غوانغ دونغ» تانغ لي، لـ«العربي

واحدة منها، في المعرض الذي أعد له صاحبه منذ سنوات، واختتم آياته أول من أمس الأربعاء (افتتحة العين مصطفى حمارنة).

الفعل الإبداعى الذي يُنتجه غسان مفاضلة في غير عمل في «أثر على أثر» تركيبى في واحد من مستوياته، تتوازي فيه الغفوية الملحوظة مع انضباط ظاهر في الشغل، على شيء من الهندسية أحياناً، ليتصف بلياقته الذاتية الذي ينبض به العمل نفسه، من داخله وجوانباته وطبقاته، ورمليّاته وزجاجياته وثناراته. ثمة نزوع إلى التجريب يستشعره الناظر في هذه الإنشائيات، لكن غسان لا يذهب فيه بعيداً،

”

يعرّف غسان مفاضلة، في معرضه «أثر على أثر»، مجدّداً، بشخصه مثابراً جاداً في مساره الفني... الحميم والجميل بداهة

“

فلا يُغويه الاستغراق في بناءات مستغلقة، فالبادي أن الفراغات بين التشكيلات المبنية من الحديد أو الألمنيوم المتطاوّل والرقيق تغويه، وكذلك التقويب، وكأنها توحى باحتفال ما بالفضاءات والنوافذ. وفي هذا كله، وفي المشغولات الإنشائية الأخرى، تذهب بك التصاميم والتكنيكات (باستخدام الأسلاك مثلاً)، ذات المحمولات التعبيرية، إلى البعيد في ذاكرتك، أنت المبدئي، البعيد عن تفاصيل وفيرة في البيئة، الفقيرة المتشعبة ربما. تذهب بك إلى العادي مما هو حوالئك، ويصير هنا، بمصنوعات غسان مفاضلة ومُدرَكَاته الجمالية ورؤاه الفنية، أداة لمشهديات تتأملها وتستقبل ما يتح به بصرياً وتجريدياً من ممكنات التأويل، وإن تطليح أسماء الأعمال مفتاح لهذا، من قبيل القول تسمية عمليّ، واحد من حديد وخشب، وآخر من فولاذٍ ووزنك وخشب «نهر الأردن 1» و«نهر الأردن 2»، وتسمية عمل آخر من الخشب الأملس «العنقاء»... إلخ.

ليس في أرشيف غسان مفاضلة (1964) معارض كثيرة، وإن يعرف المهتمون طبيعة أعماله ومشغولاته، كما تعرف مساهماته النقدية في متابعة منجزات تشكيلية وبصرية عديدة في الصحافات الثقافية العربية، ومنها الأردنية. وفي معرضه «أثر على أثر» يعرّف، مجدّداً، بشخصه مثابراً جاداً في مساره الفني... الحميم والجميل بداهة.

## وأخيراً

## أثر غسان مفاضلة

## معت البياربي

تسلّ نفسك (أو روّحك ربما، على ما تطلب أغنيةً لأم كلثوم؟) عن الأثر الذي تركته فيك جولة عينيك في معرض النحات والرسام والناقد التشكيلي، غسان مفاضلة، في المتحف الوطني الأردني للفنون الجميلة، سيّما وأن عنوانه «أثر على أثر»، فتلك في إعجاب بالذي أنشأه الفنّان من أعمال، لا أعرف لها اسماً، وأنا صاحب نائفة ومزاج محبّ للفنون وحسب، فاستعير مما كتبه زملاًء عارفون بمشاغل الفنون وتنوعياتها اسمها أعمالاً إنشائية واختراثة.

أما مصدر الإعجاب فأن الصديق العتيق أتعب نفسه كثيراً في جمع مواد أعطاهها أنفاساً منه، وأطابفاً من مخيلته، ثم في صياغة تشكيلات ذات إحياء ودلالات، وقبل ذلك، ذات وقع بصريّ خاص، يأخذ عيني من يتملأها، وينظر في تفاصيلها، بل ويتحسسها بأصابعه، وتغويه المشهديات قدّامه، بهدا، رغبة في معرفة المصنوع مما صار مصنوعاً، إلى أسئلة تتوالّد من أسئلة تكاد لا تنتهي، عن الجهود المصني (لا بد) الذي أنفقه المرّب العتيق (والصديق العتيق) في بنائه أعماله هاته، بأدوات نجارين وحدادين وخزّافين وبنّائين و... وفي «طبخ» مشهد تتألف تكويناته، وعناصره، بكيفية